

INICIATIVA MANICA-MANICALAND

METAS PARA O SEGUNDO ANO (2004)

Dimensão	Metas	Actividades	Parceiros Envolvidos
<i>Institucional ao nível dos Parceiros</i>	1. Aumentada a capacidade dos parceiros de prestar serviços ao grupo alvo de melhor qualidade e de uma forma regular	1.1 Selecção e recrutamento de pessoal que se dedicará exclusivamente ao programa 1.2 Contratação de um assessor para a ADAMA e UCAMA na área de associativismo 1.3 Capacitação/ dos parceiros nas seguintes áreas: associativismo, comercialização, gestão de créditos, abordagens participativas, mediação contratual, monitoria e avaliação	Comité de Gestão/ KSM
	2. O Comité de gestão funciona regularmente, com regulamento interno claro e é reconhecido oficialmente pelas outras estruturas como um importante agente do desenvolvimento	2.1 Definir o regulamento do comité 2.2 Apresentar o comité às diversas estruturas 2.3 Divulgar o programa às diversas instituições	Comité/ KSM
	3. Fortalecida a cooperação entre parceiros de Manica e de Manica Land	3.1. Identificar as áreas de cooperação sistemática 3.2. Organizar visitas e encontros de intercâmbio de conhecimentos e experiências 3.3. Contratar especialistas de Manicaland nas áreas de manuseamento e gestão de incubadoras, matadouros e fabrico de ração para assistência regular aos beneficiários 3.4. Estabelecer um contrato de assistência técnica regular com o ponto focal de Manicaland (Sr. Kumbula) 3.5. Estabelecer relações de parceria com associações de produtores de Manica e Manicaland.	Comité/ KSM

<i>Institucio nal ao nível comunitá rio</i>	4. Melhorado o conhecimento e habilidades dos beneficiários do ano 1 e multiplicados os conhecimentos de mais 130 beneficiários em matéria de associativismo, gestão, liderança, criação de galinhas, praticas culturais.	4.1. Acompanhamento sistemático dos beneficiários 4.2. Treinamento dos novos beneficiários 4.3. Treinamentos dos beneficiários em gestão de créditos	Todos os parceiros
	5. Melhorada a capacidade das associações de prestarem melhores serviços aos seus membros	5.1. Definir modelos mais eficientes de gestão de associações 5.2. Prestar assessoria regular à UCAMA e ADAMA (Consultor) 5.3. Estabelecer regulamentos internos nas associações 5.4. Montar sistemas de gestão mais eficientes	UCAMA ADAMA ADEM

<i>Económi co</i>			
Incubadora	5 incubadoras a funcionar e a fornecer regularmente o 80% da capacidade máxima	Adquirir as incubadoras. Seleção dos gestores entre grupos, associações e indivíduos Capacitar os seleccionados no manuseamento técnico das incubadouras Capacitar os seleccionados para a gestão viável e sustentável das incubadouras Efectuar trocas de experiências para aprofundar os aspectos técnicos e de gestão das incubadouras. Elaborar um plano de negócio que saliente a sustentabilidade da incubadora	
Poedeiras Ovos galados	– 250 reprodutoras e 23 galos a produzir ovos galados regularmente	Efectuar contactos com fornecedores de poedeiras e galos de espécie melhorada Adquisição de 250 reprodutoras e 23 galos em fases (60 reprodutoras e 4 galos na 1ª fase) Seleção de 3 grupos/indivíduos para a criação das poedeiras e galos Treinar os grupos/indivíduos para garantir a melhor qualidade de produção de ovos Realizar uma pesquisa sobre a existência de criadores locais de galinhas cafeais que estejam a produzir ovos galados Elaborar plano de negócio para a gestão das galinhas reprodutoras	

Ração	5 grupos/associações capacitados em produção de ração 5 grupos/associações produzem ração localmente a título experimental	Identificar os grupos/associações interessadas na produção de ração Capacitar e assistir tecnicamente os seleccionados Acompanhar e avaliar a eficiência da ração por uma instituição de pesquisa	
Insumos	100 membros de associações produzem soja e garantem o seu fornecimento aos produtores de ração Contrato com a Sagrev para a obtenção de bagaço de soja e girassol 200 produtores de insumos melhoram a produção através do aproveitamento de recursos naturais, sobre tudo hídricos 60 produtores do sector familiar beneficiam de parceira com o sector comercial	Identificar os grupos associações e indivíduos interessados na produção de soja e girassol Capacitar e assistir tecnicamente os seleccionados Acompanhar os seleccionados Treinar e assistir os grupos, associações e indivíduos na elaboração e estabelecimento de contratos. Treinar e assistir os produtores na utilização eficiente dos recurso hídricos Realizar campanha de sensibilização do sector familiar para o estabelecimento de relações de parcerias	
Galinhas	Pelo menos 20 aviários com uma capacidade média de 300-350 frangos/ciclo. Pelo menos 200 famílias melhoram a produção de galinhas cafreais	Identificar novos criadores Treinar os novos criadores Providenciar assistência técnica para os novos e antigos Assistir na elaboração de planos de negócio e propostas de crédito Estabelecer e facilitar os contratos de fornecimento de pintos Facilitar a ligação com os fornecedores de ração Capacitar os criadores de galinhas cafreais no melhoramento da dieta Avaliar o impacto da administração da nova dieta	TODOS UCAMA, ADAMA DDA UCAMA, ADAMA, DDA ADEM ADEM ADEM CARITAS, KSM, DDA CARITAS, KSM, DDA, IST. INVESTIGAÇÃO
Matadouro	Um matadouro instalado e a funcionar com uma capacidade de abate de 500-1000 galinhas por dia	Elaboração dum plano de negócio para o matadouro Identificar os beneficiários Visita de troca de experiência no Zimbabwe e na UGC Formação dos beneficiários Contratar um técnico para assistir a instalação e funcionamento inicial Facilitar o contrato entre os criadores e matadouro Facilitar a relação entre os criadores e o mercado	ADEM TODOS COMITE/ KSM UCAMA, ADAMA COMITE/KSM ADEM, UCAMA, ADAMA ADEM, UCAMA, ADAMA
Comercialização	Comercialização organizada capaz de aumentar os rendimentos familiares Aumentada a competitividade dos produtos	Estabelecer pontos de recolha Facilitar o estabelecimento de contratos entre os produtores e clientes Assistir as associações na elaboração de planos de comercialização Capacitação das associações em matéria de conservação pós colheita Capacitar as associações em matéria de comercialização, marketing e qualidade Facilitar o acesso de informações de preços e mercados	UCAMA, ADAMA ADEM, UCAMA, ADAMA ADEM CARITAS, UCAMA, DDA ADEM ADEM, UCAMA, ADAMA, DDA

Parceria entre sector familiar e comercial	Parceiras estabelecidas entre sector familiar e comercial com vantagens comparativas mais Justas e reguladas por contratos	Fazer troca de experiência com empresas que mentêm boas parcerias com produtores familiares Identificar potenciais beneficiários Elaborar planos de negócio das parcerias Facilitar o estabelecimento de contratos entre comerciais e familiares	COMITE/KSM ADAMA,UCAMA,CARITAS, KS ADEM, ADAMA ADAMA, UCAMA
Crédito	Pelo menos 30 créditos concedidos aos beneficiários numa forma viável	Assistir os beneficiários na elaboração de planos de negócio e propostas de crédito Facilitar a ligação entre os beneficiários e instituições de crédito Monitorar a gestão dos créditos Assistir no melhoramento dos procedimentos de crédito	ADEM, UCAMA, KSM ADEM, UCAMA, KSM ADEM, UCAMA, KSM COMITE
Social	Maior representatividade dos vários grupos sociais, homens e mulheres, na liderança das associações e OCBs.	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar palestras sobre género e liderança - Estabelecer políticas de género no seio das associações 	KSM CARITAS UCAMA
	Pelo menos 50 % dos beneficiários, dos quais 80 % de mulheres, participam na alfabetização funcional	<ul style="list-style-type: none"> - Introduzir assuntos relacionados com a gestão das actividades económicas - Acompanhar os grupos de alfabetização funcional já existentes - Sensibilizar mais beneficiários para a importância da alfabetização - Capacitar novos alfabetizadores - Organizar novos grupos de alfabetização e distribuir material 	KSM CARITAS UCAMA (DDE)
	Beneficiários conhecem as formas de prevenção e transmissão do HIV/SIDA e	<ul style="list-style-type: none"> - Elaborar uma estratégia de integração do aspecto do HIV/SIDA no programa juntamente com os beneficiários - Introduzir a sensibilização sobre HIV/SIDA e DTS no curriculum de alfabetização funcional - Capacitar pontos focais nas associações e parceiros em matéria de sensibilização sobre HIV/SIDA - Realizar palestras e sessões de sensibilização sobre o HIV/SIDA 	Todos os parceiros (DDA) (GESOM) (ANDA)
	Aumentados os conhecimentos dos beneficiários sobre a legislação da terra e em mediação de conflitos Dois novos grupos de discussão e disseminação da lei da terra criados	<ul style="list-style-type: none"> - Reciclar os activistas da Lei da Terra - Disseminar a lei da terra através de teatro e rádio - Formar novos activistas - Criar grupos de discussão da lei da terra - Acompanhar os grupos 	KSM CARITAS ADAMA UCAMA
Ecológico	Duas comunidades mais capazes de planificar os seus recursos e garantir o investimento e a conservação de recursos para a comunidade através de planos de uso da terra	<ul style="list-style-type: none"> - Consolidar os comités de gestão existentes - Facilitar a elaboração de planos de uso da terra - Divulgar os planos de uso da terra para o Governo e privados 	KSM CARITAS

Aumentado o número de produtores que usam técnicas agrícolas sustentáveis	<ul style="list-style-type: none"> - Efectuar um levantamento sobre as possibilidades de melhor utilização dos recursos hídricos - Estudar com os camponeses formas de utilização melhorada e sustentável dos recursos, com base no contexto local - Treinar os beneficiários em práticas de agricultura sustentável 	KSM CARITAS UCAMA
---	---	-------------------------

INICIATIVA MANICA-MANICALAND

RELATÓRIO SOBRE A ELABORAÇÃO DO PROGRAMAÇÃO PARA O ANO 2 E PROPOSTA DE ACTIVIDADES DE MONITORIA E AVALIAÇÃO

O trabalho foi elaborado com base no seminário realizado nos dias 7 e 8 de para a elaboração das novas metas para o segundo ano e das actividades a serem relizadas para o seu alcance.

Participaram todos os parceiros, mais a DDA e o Sr. Kumbula, o consultor que está a apoiar o programa em todas as actividades que prevêm trocas de experiência com o Zimbabwe.

O seminário começou com uma analize FOFA das actividades cumpridas ao longo do primeiro ano e prosseguiu com a elaboração das metas e actividades para o novo ano.

A descrição completa dessas, vem no file “bench mark2” que se anexa.

Como resulta evidente da leitura das metas e actividades, este segundo ano está caracterizado por umas importantes novidades em termos de introdução de novas componentes a nivel produtivo, que têm diretas consequências nas actividades formativas, tanto técnica como de gestão.

As principais novidades estão relaccionadas com:

- A compra e estabelecimento de 5 incubadoras de pequena dimensão e capacidade produtiva (cerca de 350 ovos cada 7 dias) a serem comprado no Zimbabwe para um valor de cerca 200 USD cada;
- A realização dum matadouro, com uma capacidade de abate de 500-1.000 frangos por dia, a ser realizado pela impresa de Chimoio Metalurgica;
- A aquisição de galinhas poedeiras de espécie melhorada para começar logo a produção local de ovos galados;
- A possibilidade de produzir localmente a ração, através do uso de produtos que se possam facilmente encontrar na área, ou que possam ser improtados sem problemas do zimbabwe. Tal produção será a título experimental.
- O amplo interesse mostrado por grupos e associações em começar logo com a produção de soja.

Todos estes pontos têm como base a importante a experiência recolhida da visita efectuada ao Zimbabwe durante 1 semana, onde foi possível ver directamente como tais problemas são resolvidos por associações ou indivíduos pertencentes a associações naquele País.

A ideia inicial em relação as incubadoras é que sejam colocadas na Adama (3), uma na associação “7 de Abril” que já está a produzir frangos a muito tempo e uma na associação “Círculo de interesse” de Messica, que está a começar agora a produção de frangos, depois de ter apresentado um plano de negócio, aprovado e financiado pela Ucama.

O modelo que se pretende seguir é mais ou menos o mesmo que está sendo utilizado no Zimbabwe: no caso da Adama, os responsáveis para as incubadoras seriam 3 indivíduos membros, que gerem as incubadoras como negócio individual, mas dentro duma lógica associativa, ou seja, uma parte dos lucros deverão ser entregue à associação para ulteriores desenvolvimentos dessa actividade. Os valores das incubadoras serão elaborados como planos de negócio, no sentido que os membros deverão devolver, segundo quanto será estabelecido pelo plano mesmo, tais valores à Adama. A mesma coisa vale para as outras duas associações: os valores das incubadoras serão devolvidos à Ucama, segundo quanto será estabelecido nos planos de negócio, especificamente elaborado para a gestão dessas estruturas.

Os pintos produzidos por estas 5 incubadora não satisfazerão as necessidades de pinto para os 20 aviários que se prevê sejam construídos ao longo do segundo ano. É por isso que, dum lado, dever-se-á continuar com os pedidos ao Sr. AA para o fornecimento de pintos, mas, doutro lado, ter a possibilidade de adquirir novas incubadoras, só depois de ter-se mostrada a total viabilidade das primeiras cinco, através da devolução dos valores às associações ou União (Ucama), que serão utilizados para a compra de novas estruturas.

O matadouro será colocado na Adama e funcionará segundo os mesmos princípios das incubadora, com a diferença que, devido ao valor total da estrutura, não poderá ser um indivíduo único a tomar conta do seu funcionamento e gestão, mas a associação.

No que diz respeito as galinhas poedeiras, será possível adquirir um primeiro grupo de 60 galinhas e 4 galos, para chegar no fim do ano a ter 250 galinhas reprodutoras e 23 galos de espécie melhorada. Tal número de galinhas poderão abastecer as incubadoras iniciais e as futuras que serão adquiridas.

Na visita no Zimbabwe foram apresentadas umas experiências, que deu resultados muito positivos, de produção local de ração, acrescentando aos bagaços de girassol, soja e ao milho, outras componentes que, em parte, são produtos naturais que substituem umas componentes químicas da ração industrial, e outros são vitaminas e fosfato, facilmente reperíveis.

A ideia, portanto, é de começar a título experimental a produção local de ração, comparando os resultados com o uso da que está actualmente presente no mercado. Para isso, serão identificados 5 grupos que terão esta tarefa.

As áreas principais de monitoria e avaliação

É claro como estas actividades todas precisem de adequadas acções formativas, técnica e gestional, assistência técnica por pessoal altamente qualificado, quer das instituições locais da agricultura e pecuária,

quer das associações do Zimbabwe, que se declararam disponíveis a disponibilizar técnicos para vir a Manica.

Para além disso, deverão ser elaboradas estratégias muito bem definidas em termos de elaboração de planos de negócio específicos para estas actividades, utilizando recursos humanos que actualmente não se encontram na Adem, mas que este parceiro deverá procurar no mercado. Isto constitui uma prioridade absoluta para a Adem.

Tais actividades deverão ser a base para o arranque das incubadoras, do matadouro e da produção local de ração.

O que se propõe, em consequência disso, é que as actividades de monitoria e avaliação seja principalmente, mas não só, focalizadas no acompanhamento dessas actividades.

Para além dessas, existem outros âmbitos que merecem uma elevada atenção na fase de monitoria e avaliação. São principalmente o incremento das capacidades das organizações parceiras do programa de desenvolver as actividades previstas para o segundo ano; aumentar portanto a eficiência, que, como veio no último relatório, foi um ponto fraco do primeiro ano, através da contratação de pessoal que trabalhe a tempo inteiro para o programa. Isto tem a ver sobre tudo com a Ucama e a Adem e, a um nível diferente, com a Adama. Se para as primeiras duas organizações o problema principal é mesmo ter pessoal qualificado para a realização das actividades previstas, para a Adama é mais a nível de direcção onde manifesta-se mais claramente a fraqueza da organização. Analizando mais detalhadamente a situação da Ucama, vê-se como a prossecução das actividades formativas previstas para este ano devem ter um valor acrescentado que os actuais técnicos da Ucama não sabem oferecer.

Desenvolver o associativismo para este ano, deverá ser enfrentar problemas como prestação de serviços a favor das associações, assistência técnica, capacidade de mediação e contratação no mercado, ou seja actividades que tornem as associações, como já foi dito, agentes económicos que operam no mercado segundo lógicas diferentes das de hoje e como tais serviços deverão ser pagos e portanto ser reconhecidos como úteis pelas associações. Criar, em suma, um sistema onde a partir do membro para chegar até a estrutura provincial, existe um sistema eficiente e eficaz de oferta de serviços e pagamento dos mesmos, baseado no reconhecimento da importância que isto tem na vida das associações e para os seus desenvolvimento.

Uma ulterior actividade que foi solicitada por uns parceiros é a organização dum breve seminário (um dia) sobre a realização de auto avaliação mensal dos parceiros mesmos.